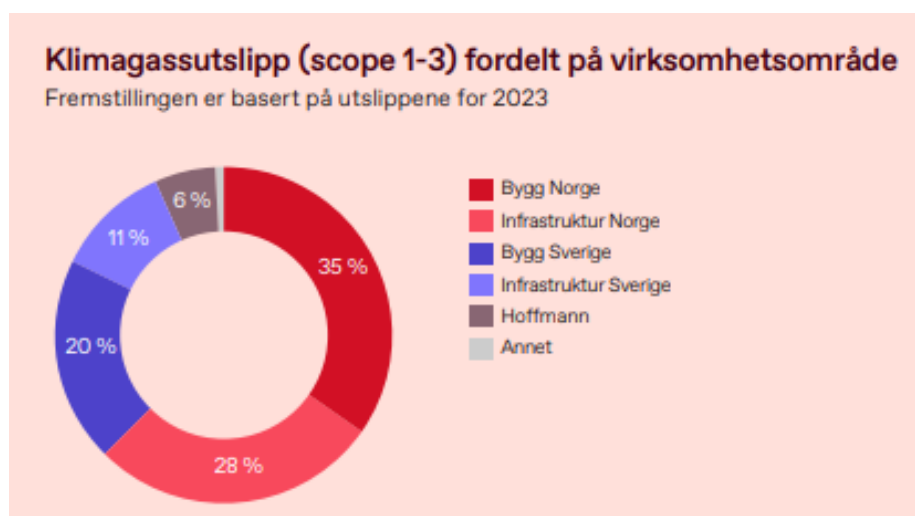
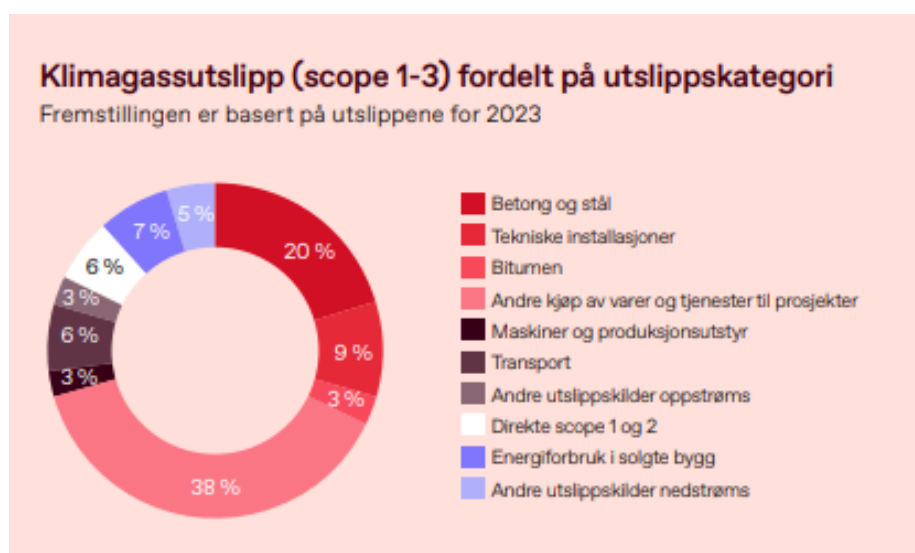


# Veidekkes overgangsplan på klima - veien mot netto null utslipp innen 2045

Jordens tålegrenser er i ferd med å overskrides, blant annet gjelder dette med tanke på klimaendringer, tap av biologisk mangfold og arealendringer. Bygg og anlegg bruker mye energi, materialer og naturressurser, genererer store mengder avfall og står bak betydelige utslipp av klimagasser. Bransjen har samfunnsansvar for å bidra til å løse problemene den er med på å skape og Veidekke ønsker å ta en aktiv rolle i det grønne skiftet.

Klimagassutslippene knyttet til Veidekkes aktivitet er primært fra materialforbruk som eksempelvis betong, stål og bitumen - i tillegg til transport og energiforbruk i solgte bygg. Videre er det også utslipp knyttet til arealbruksendringer.



## Våre vitenskapsbaserte klimamål

Som ett av de første selskapene på Oslo Børs forpliktet Veidekke seg i november 2015 til å drive virksomheten i samsvar med Parisavtalen (den gang FN's togradersmål). Denne forpliktelsen ga en klar retning i miljøarbeidet, og det ble satt fokus på å kutte utslipp i hele verdikjeden.

### Våre klimamål:

Kortsiktig mål 2030: 50 % reduksjon i scope 1 2 (basisår 2018) og 50 % reduksjon i scope 3 (basisår 2020)  
Langsiktig mål 2045: 90 % reduksjon i scope 1 2 (basisår 2018) og 90 % reduksjon i scope 3 (basisår 2020)  
Veidekke skal være netto null gjennom hele verdikjeden i 2045

Veidekke er første entreprenørselskap i Skandinavia med netto null-klimamål verifisert av Science Based Target initiative (SBTi) juli 2022. Både kortsiktige og langsiktige klimamål er verifisert av SBTi.

Veidekke har innført klimabudsjett som er brutt ned på virksomhetsnivå. Etterlevelse av klimagassbudsjettene følges opp på linje med økonomiske mål og HMS-mål, og både bærekraftlenket lån og økonomiske lederinsentiver er knyttet til klimagassbudsjettet.

## Strategi - tiltak for å bli «future fit»

Veidekke har utarbeidet tiltaksplan som angir prioriterte tiltak for å nå klimamålene suksessivt år for år. I 2023 utgjorde Veidekkes utslipp i scope 1 og 2 til sammen 62 tusen tonn, ned 10 % fra året før og 45 % mindre enn i basisåret 2018. Tilsvarende utgjorde utslippene i scope 3 for året 2023; 958 tusen tonn CO<sub>2</sub>e, som er ned 8 % fra året før og 31 % mindre enn i basisåret 2020. Nærmere detaljer om Veidekkes klimagassutslipp finnes i bærekraftrapporten.

Veidekke skal i årene som kommer ta kloke og modige valg og gjøre tydelige prioriteringer. Vi ser på endringer i samfunnet som en mulighet der vi kan spille på vår innovative og involverende kultur og ingeniørkompetanse.

### Nye forretningsmuligheter

Veidekke ser allerede mange nye forretningsmuligheter som kan lede til en enda tydeligere rolle i det grønne skiftet. Foreløpig har det resultert i etablering av nye forretningsområder som Veidekke Sirkulær, Veidekke Grønn Inkubator og Veidekke Havvind. Konsernet har klare ambisjoner om å bli en viktig del av verdikjeden for flytende havvind og er allerede med i en større mulighetsstudie for de flytende fundamentene for vindturbiner. BRA Energi er et satsingsområde i det svenske datterselskapet BRA som arbeider med energioptimalisering i bygg.

Veidekke arbeider også med aktiviteter som bidrar til å begrense samfunnets klimagassutslipp innenfor utbygging av fornybar energi, vei og bane, rehabilitering av bygg og infrastruktur og oppføring ny bygg av høy kvalitet. Selskapet tilstreber å bygge bærekraftig, ved å se til taksonomi og sertifiseringsordninger. Nesten 80 % av Veidekkes innkjøp gjøres direkte i prosjektene. Hvert prosjekt tar selv beslutninger knyttet til løsninger og materialvalg sammen med byggherre og dens rådgivere. Da påvirkning på prosess, materialer og risiko skjer før prosjektet igangsettes, prioriteres kunder der Veidekke kan komme inn i tidlig fase.

Klimakutt frem til 2025 kjennetegnes av grep og effekter av:

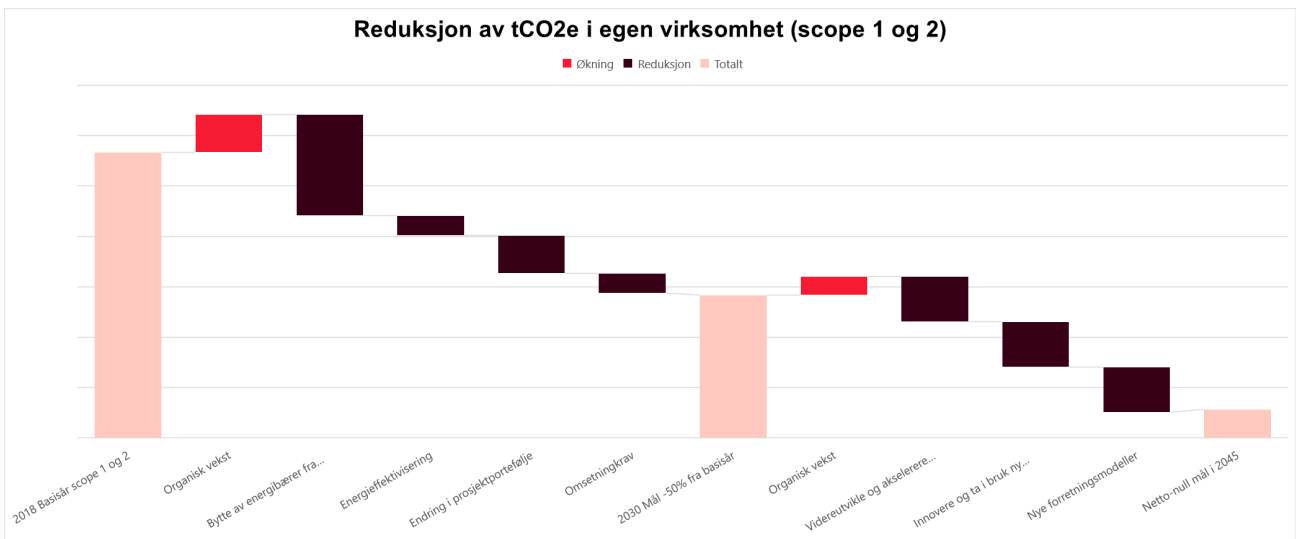
- Bytte til fossilfrie / utslippsfrie energibærere
- Materialvalg og ressursbruk
- Bygg med mer energieffektivitet og med selvforsynt fornybar energi
- Produktutvikling og innovasjon
- Prosjektportefølje

Videre mot 2030 og 2045:

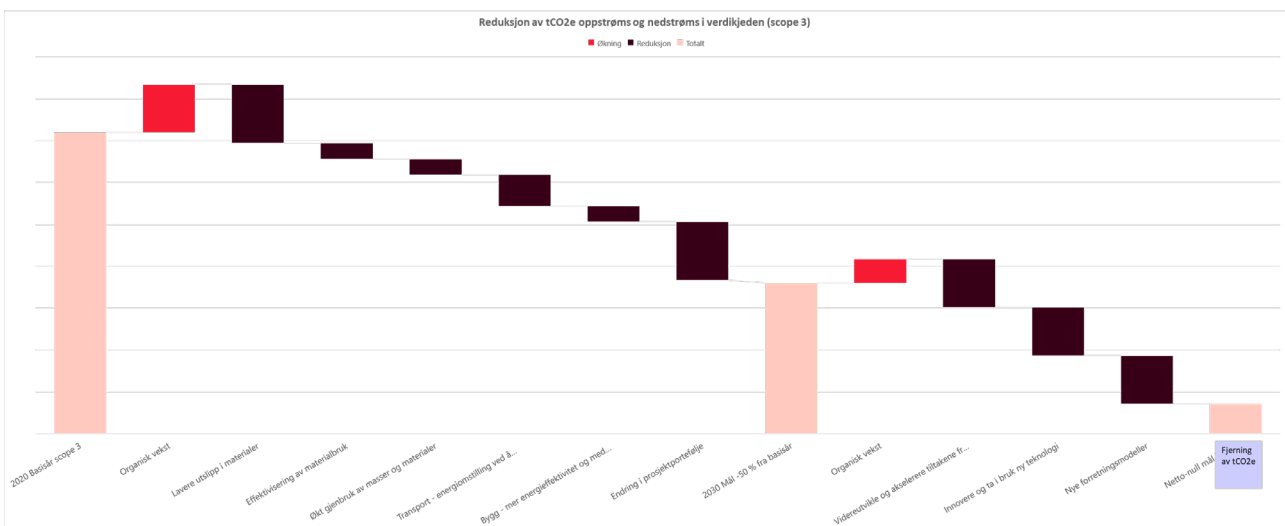
- Videreutvikle og akselerere tiltakene fra perioden før
- Innovere og ta i bruk ny teknologi
- Nye forretningsmodeller

For å nå netto null innen 2045 vil vi nøytralisere restutslipp gjennom karbonfangst og andre metoder som fjerner CO<sub>2</sub>e fra atmosfæren.

### Scope 1 og 2: Reduksjon av tCO<sub>2</sub> i egen virksomhet (scope 1 og 2)



### Scope 3: Reduksjon av tCO<sub>2</sub>e oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden



## Investeringsplaner for utslippskutt

Veidekke investerer løpende i eksempelvis sine asfaltverk for å redusere utslippene fra virksomheten. Ved kjøp av nye maskiner og kjøretøy tilstrebes disse å være el-drevne. Stadig flere av Veidekkes forretningsområder har etablert klima- og miljøfond for å skape innovasjon og utvikling som skal bidra til klimakutt.

Fremover jobbes det med å ta frem en samlet investeringsplan knyttet til reduksjon av klimagassutslipp og innfrielse av overgangsplanen.

## Locked in klimagass-utslipp mtp eiendeler og produkter

Selskapets strategi om å ta «en aktiv rolle i det grønne skiftet» som én av tre bærebjelker mot 2025, innebærer å gjøre fortløpende valg av prosjekter, materialer, leverandører, energibærere, investeringer, satsinger, forretningsmodell og kunder, i tråd med Veidekkes ambisjoner. Eksempelvis tilstrebes å bruke fossilfrie- og utslippsfrie energibærere og det søkes å finne alternativer til bitumen i asfaltproduksjonen.

Konsernet har driftsmidler som vi både eier og leier som kan være utsatt for overgangsrisiko. Utskiftningstakten av disse vurderes på tidspunktet for inngåelse av kjøps- eller leiekontrakter og endrede behov vurderes minimum årlig.

Det gjøres kontinuerlige tilpasninger i forbindelse med de gjeldende funksjonskrav og kunders kriterier for blant annet utslipp. Knyttet til Bygg vil dette eksempelvis være energieffektivisering og valg av energikilde i byggene vi bygger for våre kunder.

## Hvordan Veidekkes økonomiske aktiviteter skal bli taksonomi-aligned

Størstedelen av Veidekkes aktivitet omfattes av taksonomien. Aktiviteten som ikke er omfattet, er hovedsakelig tilknyttet produksjon av pukk og grus. I tillegg er det noe aktivitet i mindre prosjekter som ikke er kartlagt og derfor er kategorisert som ikke omfattet av taksonomien.

Veidekke rapporterer i 2023 andelen av driftsinntekter og kapitalutgifter som er omfattet av taksonomien (dvs. eligible) og i henhold til den (dvs. aligned). 92 % av driftsinntektene omfattes av taksonomien, og dette er på nivå med den overordnede kartleggingen som ble gjort for 2022. 7 % av driftsinntektene er kartlagt å være i henhold til kriteriene i taksonomien. Det er forventet at denne andelen vil stige fremover, når prosjektene kan hensynta kriteriene før oppstart, og dette også blir prioritert hos kundene. Veidekke vil fremover jobbe med å tilnærme seg et mål på taksonomien. Det ble i 2023 ikke vurdert om infrastrukturprosjekter var i henhold til taksonomien.

Av kapitalutgiftene er 78 % omfattet av taksonomien, mens 0 % er kartlagt å være i henhold til kriteriene i taksonomien. Prosessen for vurdering av Veidekkes investeringer i lys av retningslinjene til taksonomien er under utvikling, og alignment er derfor ikke vurdert. Veidekke investerer løpende i sine asfaltverk for å redusere utslippene fra virksomheten.

Fem taksonomikvalifiserte aktiviteter utgjør 84 % av de samlede driftsinntektene:

- Construction of new buildings
- Renovation of buildings
- Infrastructure enabling road transport and public transport
- Infrastructure for rail transport
- Maintenance of roads and motorways

Veidekke vurderer 16 prosjekter i den pågående prosjektporteføljen i 2023 til å tilfredsstillende de tekniske kriteriene for å være i henhold til taksonomien og derfor bærekraftige. Samtlige av disse prosjektene inngår i aktivitetene «construction of new buildings» eller «renovation of existing buildings» og vurderes under miljømålet «climate change mitigation». Blant prosjektene som ligger an til å tilfredsstillende de tekniske kriteriene i taksonomien, er Veidekkes nye hovedkontor som bygges på Ulven i Oslo.

## Kull-, olje- og gassrelaterte økonomiske aktiviteter

Veidekke har ikke investert betydelige CapEx-beløp under 2023 relatert til kull-, olje- og gassrelaterte økonomiske aktiviteter, og har heller ingen planer om dette for tiden fremover.

## Paris-aligned Benchmarks

Veidekke inngår i Paris-aligned Benchmarks (PAB) som er en indeks fastsatt av EU-kommisjonen i 2020. [Delegated regulation - 2020/1818 - EN - EUR-Lex \(europa.eu\)](#). Indeksen inkluderer kun virksomheter som har aktiviteter som samsvarer med 1,5 °C-målet i Parisavtalen. PAB utelater blant annet virksomheter som har omsetning knyttet til kull, olje og gass.

## Sammenhengen mellom overgangsplan, virksomhetens overordnede forretningsstrategi og den økonomiske planleggingen

Selskapets konsernstrategi uttrykker en tydelig ambisjon om å ta en aktiv rolle det grønne skiftet. Veidekke har strategier og virksomhetssystemer som underbygger dette; Virksomhetsområdene ivaretar konsernstrategiens føringer og tilpasser strategien til sine markeder og segmenter.

Veidekke har utviklet en overgangsplan for klima, en handlingsorientert og klimavitenskapelig ledet strategi som tilstreber at Veidekke (og dens verdikjede) er på vei til 1,5°C. Veidekke jobber for at forretningsmodellen fortsatt skal være relevant i en netto null økonomi.

Klimarisiko inngår i den helhetlige risikostyringen i Veidekke. Selskapet har utarbeidet klimarisikoanalyse med anbefalte tiltak for å avbøte risiko og utnytte muligheter knyttet til fysisk risiko og overgangsrisiko. I analysen har Veidekke vurdert klimarisiko i form av fysisk risiko og overgangsrisiko og muligheter knyttet til produkter og tjenester, ressurseffektivitet, energikilder, marked og robusthet.

## Forankring / Oppdatering

Styret har det øverste ansvaret for bærekraft, mens det daglige bærekraftsarbeidet forvaltes av konsernledelsen. Under styrets årlige strategiseminar diskuteres måloppnåelse mot strategisk ambisjon. I tillegg diskuteres utviklingen i klimagassutslipp og håndtering av klimarisiko i den årlige bærekraftorienteringen til styret.

Veidekkes konsernsjef har det overordnede ansvaret for å gjennomføre og følge opp Veidekkes strategi. Ansvaret for å iverksette og følge opp tiltak ligger i Veidekkes fem virksomhetsområder. Her utvikles det tiltaksplaner og fastsettes nøkkeltallsindikatorer (KPI-er). Virksomhetenes overgangsplaner forankres og følges opp i respektive ledergrupper.

Overgangsplanen oppdateres minimum årlig, primært i løpet av første kvartal. Den blir utviklet med tanke på å møte risiko og gripe muligheter.

## Veidekkes fremgang i implementering av overgangsplanen

Veidekke rapporterer direkte utslipp (scope 1 og 2) hvert kvartal, mens indirekte utslipp (scope 3) rapporteres årlig. Utviklingen følges opp i kvartalsmøter, og alle ansatte har tilgang til dataene gjennom selskapets digitale måltavle. Klimarapporteringen omfatter alle virksomhetsområder samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper med mer enn 50 % eierandel. Taksonomien rapporteres også årlig.

For status året 2023, se Veidekkes Års og bærekraftrapport 2023.

## Styrende dokumenter

- Veidekkes konsernstrategi: [Strategi | Veidekke](#)
- Policy for bærekraft og samfunnsansvar: [Styrende dokumenter \(veidekke.no\)](#)
- Policy for klima og miljø: [Styrende dokumenter \(veidekke.no\)](#)
- Policy mot avskoging: [Styrende dokumenter \(veidekke.no\)](#)
- Etske retningslinjer: [Styrende dokumenter \(veidekke.no\)](#)

## Eksempler på partnerskap og samarbeid

Veidekke søker løsninger på miljøutfordringer gjennom innovasjon og samarbeid. Konsernet vil redusere egne utslipp der det er mulig, men vil samtidig bruke sin kompetanse og ekspertise til å hjelpe kunder og leverandører å tilpasse seg netto null-samfunnet og redusere sitt klimaavtrykk. Mer enn 90 % av klimagassutslippene knyttet til Veidekkes virksomhet skjer i scope 3, altså oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden.

For å nå sine egne mål, må konsernet derfor samarbeide tettere med de partnerne som har størst påvirkning på utslippene. Veidekke har blant annet innført «grønne samtaler» med sine kunder i Sverige, og på innkjøpssiden er det innledet «grønne samtaler» med leverandørene for å oppmuntre dem til å utvikle mer bærekraftige produkter og tjenester i samspill med Veidekke.

I dialogen med investorer er temaene bærekraft, overgangsplan klima, risiko og muligheter gjengangere. Investorinitiativer som CDP og direkte investordialog er med på å påvirke Veidekkes arbeid for å redusere klimagassutslipp, for eksempel i form av mål, forpliktelser og kartlegginger.

Veidekke søker dialog med bransjeorganisasjoner, myndigheter og NGOer for å påvirke bransjens rammebetingelser. Hensikten er at hele bransjen skal kunne nyttiggjøre seg kjente løsninger som gir lavest mulig klimaavtrykk og skal ha mekanismer til rådighet som sikrer innovasjon.

Konsernet deltar i organisasjoner og samarbeid for å redusere klimagassutslipp fra bygg og anlegg. Veidekke er strategisk partner med Miljøstiftelsen Zero Emission Resource Organisation (ZERO) og Skift og er representert i en rekke styrever, som i Grønn Byggallianse, som fremmer hensyn til miljø og bærekraft innenfor bygg, anlegg og eiendom i Norge. I den norske Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg (EBA) leder Veidekke utvalget for klima, energi og miljø. EBA tar aktivt del i den norske regjeringens klimapartnerskap med næringslivet.

## Bærekrafts mål – Veidekkes bidrag

- Mål 12 Ansvarlig forbruk og produksjon: Redusere ressursforbruk og arbeide for å fremme sirkulærøkonomi.
- Mål 13 Stoppe klimaendringene: Veidekke vil innen 2045 være netto-null gjennom hele verdikjeden og på denne måten bidra til å begrense klimaendringene.
- Mål 15 Liv på land: Ivareta naturmangfold. Stanse avskoging og konvertering av naturlige økosystemer forbundet med kjøp av varer og tjenester.

## Mer om Veidekkes klimaarbeide

Se Veidekkes Års- og bærekraftrapport: [Rapporter og presentasjoner | Veidekke](#)

Se også til årlige besvarelser av CDP herunder Climate change og Forest [Home - CDP](#) ev finner du CDP Climate Change 2023 her [veidekke\\_cdp\\_cc2023\\_final.pdf](#)

## Referanser / Internasjonale rammeverk

- EU Taksonomi
- EUs Bærekraftdirektiv (CSRD); ESRS E1 Climate change, July 2023
- Parisavtalen
- IPCC Special Report: Global Warming of 1,5 degree
- Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen)
- Science Based Targets initiative (SBTi)
- TCFD-initiativet (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)
- UN Global Compact
- FNs bærekraftsmål